

RENDICIÓN

de

CUENTAS ²⁰₂₅



27

FEBRERO

D E L 2 0 2 6

Hora: 9:00 a.m. a 10:00 a.m.

Sigue la
transmisión en:



NUESTRA MISIÓN

Prestar ***servicios integrales especializados a los usuarios del Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares*** centrados en el paciente y su familia y gestionar conocimiento a través de la academia y la investigación.





NUESTRA VISIÓN

El Hospital Militar Central continuará siendo la **Reserva Estratégica de la Nación** en servicios integrales de salud y generación del conocimiento.



VALORES HOMIL

Honestidad

Respeto

Compromiso

Diligencia

Justicia

Pertenencia Institucional

Excelencia



COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA

Gobierno del Cambio

COLOMBIA, POTENCIA MUNDIAL DE LA VIDA

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2022-2026

Esta es la hoja de ruta del gobierno del cambio para que nuestro país se convierta en un líder de la lucha mundial por la vida, la humanidad y la naturaleza.

5 GRANDES TRANSFORMACIONES Y SUS PRINCIPALES METAS

- Ordenamiento del territorio alrededor del agua
- Seguridad humana y justicia social
- Derecho humano a la alimentación
- Transformación productiva, internacionalización y acción climática
- Convergencia regional.

« Se diseñará una nueva Política de Bienestar para la Fuerza Pública y sus familias, orientada a mejorar el portafolio de servicios y su cobertura. »

COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA

Defensa

POLÍTICA INTEGRAL DE BIENESTAR

PARA LA FUERZA PÚBLICA Y SUS FAMILIAS 2023-2027

www.mindefensa.gov.co

4. Fortalecimiento y modernización de la capacidad tecnológica y científica de la red propia de la Sanidad Militar, Sanidad de la Policía Nacional y del Hospital Militar Central

Respecto a las condiciones actuales incluye el mejoramiento de la infraestructura sanitaria del SSMP, se direccionarán los esfuerzos hacia la renovación tecnológica en equipos biomédicos para dar cumplimiento a las condiciones técnicas y científicas establecidas en la normativa vigente para las unidades prestadoras de servicios de salud.

5. Desarrollo del estudio y propuesta de reestructuración de la planta de personal de Sanidad Militar, de la Sanidad de la Policía Nacional y del Hospital Militar Central.

Conforme a las políticas de formalización de la contratación de prestación de servicios y las necesidades de recurso humano en el Sistema de Salud de las Fuerzas Militares y Policía Nacional, se realizará la reestructuración de la planta de personal en sus entidades y dependencias de salud.

Objetivo 1

**Asegurar la atención
integral para la
prestación de servicios
de salud**

99,25 %

Cumplimiento



SUBDIRECCIÓN MÉDICA



Primer trasplante de “médula ósea” con donante familiar



Centro de Excelencia en Trasplante de
Progenitores Hematopoyéticos y Terapia
Celular



¿Por qué importa?

- Tratamiento curativo o que mejora el curso de enfermedad.
- Reduce complicaciones y riesgo, en casos de alto impacto.
- Mejora la continuidad del tratamiento al disminuir remisiones a otras instituciones.
- Fortalece el Homil como referente nacional en terapias avanzadas.



¿Qué habilita?

- Implementación de la línea TPH de alta complejidad.
- Trasplante autólogo.
- Trasplante con donante familiar (allogénico emparentado).
- Manejo de complicaciones postrasplante.

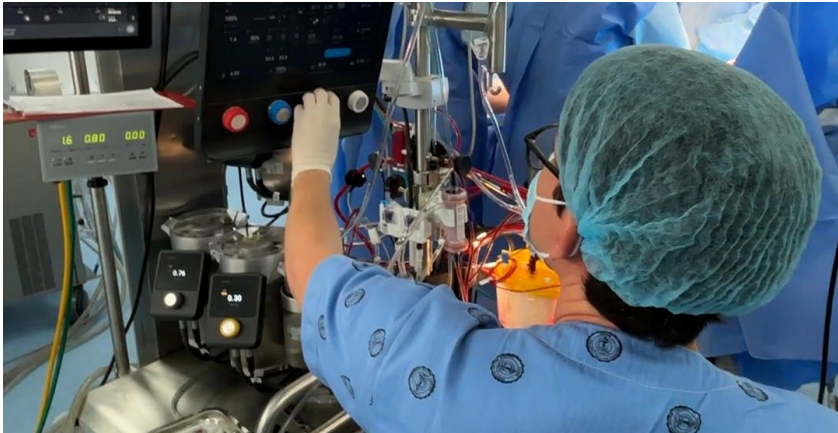


¿Quiénes se benefician?

- Leucemias (agudas y crónicas).
- Linfomas.
- Mieloma múltiple.
- Aplasia medular.
- Otras hematológicas seleccionadas.

Primera Terapia ECMO

ECMO es un soporte extracorpóreo temporal que reemplaza la función del corazón y/o pulmones: oxigena la sangre, elimina CO₂, reduce la sobrecarga y da tiempo para la recuperación.



Impacto

- Inicia una nueva etapa tecnológica y aumenta la resolutivez en UCI.
- Reduce remisiones externas y traslados de alto riesgo.
- Eleva estándares de calidad y fortalece formación académica/científica.



Capacidades que lo hacen posible



Equipo ECMO de última generación + UCI con monitoreo hemodinámico avanzado. Soporte de banco de sangre, laboratorio 24/7 e imágenes de alta complejidad. Protocolos institucionales de selección y manejo de pacientes ECMO.

Equipo especializado: intensivista líder, cirujano cardiovascular/canulación, perfusionista, anestesiólogo, enfermería UCI, terapeuta respiratorio, laboratorio/transfusión e ingeniería biomédica.



Resultados observados

Estabilización hemodinámica, mejoría de oxigenación y oportunidad de recuperación cardiopulmonar

Primera cirugía mínimamente invasiva

Abordaje quirúrgico con pequeñas incisiones y cámara de alta definición (torre de laparoscopia/sistema endoscópico), que permite mayor precisión y menor trauma tisular.

Servicio de Cirugía Cardiovascular



Innovación institucional
Precisión, seguridad y recuperación más rápida



Menor trauma

- Menor sangrado intraoperatorio.
- Reducción del dolor postquirúrgico



Más seguridad

- Disminución del riesgo de infección.
- Mejores resultados postoperatorios.



Recuperación

- Menor tiempo de hospitalización.
- Reincorporación más rápida a actividades.

Creación de Centros de Excelencia

Espondiloartritis

Fractura de Mano



Menos complicaciones, menos reintervenciones y mejor recuperación funcional



Objetivo

- Diagnóstico temprano y tratamiento oportuno
- Disminuir progresión del daño estructural
- Mejorar calidad de vida
- Atención prioritaria y especializada
- Resolutividad quirúrgica temprana
- Rehabilitación temprana e intensiva
- Retorno oportuno a la actividad laboral



Impacto Esperado

- Reducción del tiempo diagnóstico.
- Seguimiento estructurado con indicadores de desenlace clínico
- Disminución de complicaciones
- Reducción de re intervenciones
- Mejor recuperación funcional.
- Menor tiempo de incapacidad médica

HOMIL en las Regiones

Brigadas extramurales e integrales en territorios priorizados para **fortalecer la equidad en salud y al presencia institucional**

HOMIL EN LAS REGIONES: COBERTURA EN ZONAS DE DIFÍCIL ACCESO



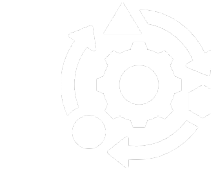
Cobertura

- 4 Brigadas
- 1324 Atenciones



Servicios Brindados

- Consulta Médica
- Pediatría
- Medicina Interna
- Ortopedia
- Dermatología
- Promoción y Prevención



Impacto

- Ampliación de cobertura en zonas apartadas
- Atención integral a civiles y usuarios
- Enfoque en infancia y actividades de promoción y prevención
- Fortalecimiento de confianza y relación con la comunidad



SERVICIOS QUIRÚRGICOS

15 salas de cirugía
58 Camas de Cuidado Intensivo



Intervenciones
Quirúrgicas

1.555
Cirugías/mes



Oportunidad Cirugía
programada

22 días

0.21% re intervención quirúrgica prevenible

99% satisfacción del usuario





SERVICIOS DE HOSPITALIZACIÓN

489 camas de hospitalización



Egresos
Hospitalarios

17.703

Año 2025

17.043

Año 2024

15.220

Año 2023



Giro Cama

3.24

Año 2025

3.17

Año 2024

2.98

Año 2023

0.17% reingresos hospitalarios

99,4% satisfacción del usuario

SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS AMBULATORIOS Y DE APOYO DIAGNÓSTICO Y TERAPÉUTICO

Farmacia Inteligente

Seguridad, trazabilidad y eficiencia operativa



\$ 4.995 millones
Recurso Propio

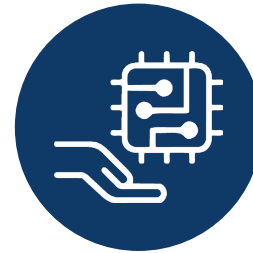


Beneficios



- **Dispensación automatizada** que reduce la dependencia de procesos manuales.
- **Trazabilidad total** del medicamento
- **Menor riesgo de errores de medicación** (selección/entrega/administración).
- **Inventario inteligente:** control de existencias, rotación y alertas.
- **Optimización del recurso financiero** por mejor control y uso de stock.
- **Más tiempo clínico:** el personal se enfoca en atención al paciente, no en logística.
- **Estandarización y auditoría:** procesos claros, medibles y alineados a estándares.

11 Equipos de Alta Tecnología



Serializadora + Impresora para radiofrecuencia +
Gabinete Omnicell + Carruseles
Estaciones móviles + Gabinete RF ambiente + Gabinete RF refrigerado

PET SCAN

Diagnóstico funcional avanzado que detecta cambios celulares de forma temprana y mejora la toma de decisiones clínicas.



\$ 11.828.888.001
Recursos Nación

Innovación institucional
Tecnología Biomédica



¿Qué es y por qué importa?

- Estudio de **medicina nuclear** que evalúa el **metabolismo** de tejidos y órganos
- Detecta alteraciones **antes** de ser visibles en **TAC o RM**
- Usualmente se realiza como **PET/CT**: integra información **funcional + anatómica** en un solo examen



Uso Clínico

- **Oncología**: cáncer confirmado o sospecha fundada
- **Neurología**: patologías neurológicas complejas
- **Cardiología**: evaluación funcional especializada
- **Población**: adultos y, en casos específicos, **pediatría** bajo indicación estricta.



Impacto

- Mayor **precisión diagnóstica** y mejor **estratificación** del paciente
- Soporte a decisiones terapéuticas con información **metabólica** de alta utilidad
- Fortalecimiento de capacidades de **alta complejidad** e innovación diagnóstica.

Contac Center

El **Contac Center** consolida una gestión eficiente, integrando canales telefónicos y digitales, garantizando continuidad y control efectivo del proceso de atención



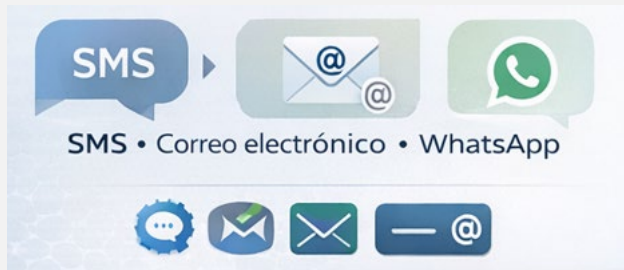
RESULTADOS REPORTADOS

Total de llamadas
atendidas
386.632
(2025)

✓ Resolución
88%

✓ Gestión total
100%

Canales Complementarios



IMPACTO INSTITUCIONAL

🕒 **Oportunidad**
Mayor oportunidad respuesta

✓ **Resolutividad**
Reducción de reprocesos

📋 **Control y seguimiento**
con indicadores para mejora continua

Valor contrato 372-2024
\$4.006.597.794



CONSULTA EXTERNA

85 Consultorios
19 Salas de Procedimientos



Citas Especializadas
y Procedimientos

375.207



Oportunidad
Citas 1ra Vez

20 días

97,9% satisfacción del usuario



ATENCIÓN DE URGENCIAS

13 Consultorios
48 Camas de Observación



Atención de
Urgencias

57.254
2025



Oportunidad
Triage II

18
minutos

99,5% satisfacción del usuario

Servicios de Apoyo Diagnóstico y Terapéutico

11

Salas de
Imágenes

7

Áreas de
Terapias

2

Salas de
Medicina Nuclear

7

Áreas de
Laboratorio

Imágenes
Diagnósticas

Rehabilitación
y Terapia

Medicina
Nuclear

Laboratorio
Clínico

135.031

216.836

2.089

1.030.776

Objetivo 2

**Formar talento humano
en salud y generar
conocimiento
científico**

100 %

Cumplimiento



SUBDIRECCIÓN DE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA



Formación y Docencia

Escenario de práctica para la excelencia clínica

1.611
Estudiantes en
Prácticas
Formativas

4.8
/5.0

18
Convenios
Docencia
Servicio

42% Pregrado Medicina
16% Internado
21% Residencia Médica
21% Otras áreas de la
Salud

Satisfacción
Escenario de
Práctica

13 instituciones educativas
con acreditación de alta
Calidad
9 programas de pregrado
6 programas de posgrado
40 especialidades médicas

Formación y Docencia



Escenario de práctica para la excelencia clínica

83

Médicos en Programa
Graduado
Observador

3.134

Personas
capacitadas mediante
Aula Virtual

2.825

Participantes en
eventos académicos

52 nacionales

31 internacionales

13.43% Alcance
Internacional

Obras literarias:

Tópicos selectos en medicina tropical.
Enfermedades infecciosas tropicales durante el embarazo.



Formación y Docencia

| Escenario de práctica para la excelencia clínica

142

Docentes Ad
Honorem

214

Personas con
formación docente

4.5
/5,0

86 Periodo 2024 – 2026
51 Periodo 2025 – 2027

83.6% Asistencial
16.4% Administrativo

Autoevaluación
Hospital Universitario

Especialización en Docencia Universitaria con la UMNG

- Cohorte de **39** profesionales (2025_1).
- Cohorte de **68** profesionales (para inicio en 2026).



97%
Satisfacción

- **103** matriculados, **67** militares y **36** civiles.
- **70** certificados en el Programa, **51** militares y **19** civiles.

Acreditación en Sistema de Gestión de la Calidad

ISO 9001:2015 CS-CER538180 Norma internacional SGC
NTC 555 SC-CER538180 Formación para el trabajo y desarrollo humano
NTC 5663 CS-CER538023 calidad en programas de educación

Investigación Científica

19

Grupos de Investigación

Resolución 1531 de 2025

Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación

17 Grupos clasificados (Categoría A y C)
02 Grupos reconocidos

Educación Continua

Curso de Investigación Básica para Investigadores
Curso de Buenas Prácticas Clínicas (BPC) ICH E6 (R3) y Regulación Local.
Semana de la Investigación.
Boletín Horizonte HOMIL.



116 Publicaciones

112 Proyectos de investigación activos

Q1 52

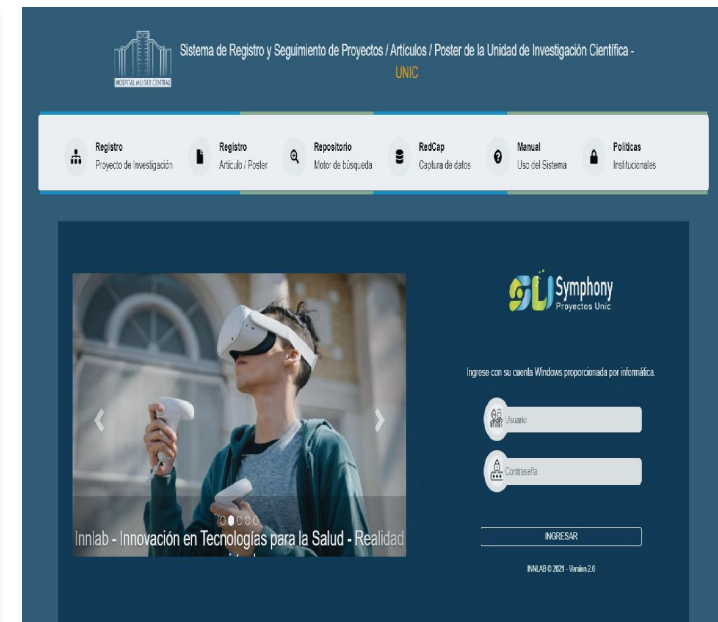
Q2 26

Q3 22

Q4 16

56 Enfermedades Crónicas
19 Salud Pública
16 Innovación y Tecnología en Salud
10 Enfermedades Infecciosas
8 Materno Infantil
2 Posconflicto

Registro de marca



Resolución No. 55823 - 2025
Superintendencia de Industria y Comercio



5 Convenios Marco de Cooperación y 6 Convenios Docencia Servicio

4 Convenios Marco UMNG
Universidad El Rosario
Fundación Cardioinfantil – La Cardio
Instituto Nacional de Cancerología

1 Red Nacional para el Fomento de la Investigación e Innovación en Hospitales Colombianos

Participación y Reconocimiento en Eventos Científicos Internacionales y Nacionales

Impact of a High-Performance Multidisciplinary Model in Hospital Care at a High-Complexity Hospital

Co-authors:
Eliana Ramírez, MD, HCML; Omar Cabrera, MD, HCML; Carlos Morales, MD, HCML - Family physician
Héctor Posso, MD, HCML; Johana Paola Carranza, MD, HCML - Family physician

Introduction: In Colombia, hospitalization services have traditionally operated under a fragmented model with limited specialist follow-up and poor interdisciplinary coordination. This leads to delays in care, variability in clinical decisions, increased risk of complications, and prolonged hospital stays. The Hospital Militar Central, a national reference center for the Armed Forces, faces the challenge of optimizing resources for providing high-quality care for patients with high clinical and social complexity. In this context, a multidisciplinary care model led by Family Medicine specialists was designed and implemented, aiming to integrate care, reduce complications, and improve efficiency and quality indicators.

Model Description:
• Integration of Family Medicine as the main clinical manager, coordinating the patient's care process.
• Standardized multidisciplinary protocols for complex cases, involving internal medicine, nursing, physiotherapy, nutrition, and social work.
• Coordinated post-discharge follow-up through outpatient visits, telemedicine, and phone contact to ensure continuity of care and prevent readmission.
• Caregiver school to optimize education, care, and adherence.

General Objective: To evaluate the impact of implementing a multidisciplinary care model in the adult hospitalization service of the Hospital Militar Central, through the integrated analysis of quality, efficiency, effectiveness, and patient experience indicators.

Methods:
• Design: Descriptive, cross-sectional, and analytical study.
• Population: All adult patients hospitalized during pre-implementation (2023) and post-implementation (2024-2025) periods.
• Data collection: Quantitative: Institutional reports (bed turnover, length of stay, readmissions, adverse events); Qualitative: Validated satisfaction surveys, analysis of perceptions, and care coordination.
• Analysis: SPSS v27, descriptive statistics, and analytical tests (Student's t-test, chi-square, logistic regression, etc.).
• Ethics: Approval by the institutional ethics committee and informed consent for surveys.

Results:
• Bed turnover increased by 3.7% (from 3.22 in 2023 to 3.34 in 2024).
• Healthcare-associated infections: Decreased by 0.4% (from 2.7% to 1.9%).
• Hospital readmission rate: Decreased by 71.4% (from 1.33% to 0.39%).
• Patient satisfaction: 97% reported comprehensive care, clear communication, and timely treatment.

Impact of Multidisciplinary Model Implementation:

Indicator	2023	2024
Bed Turnover	3.22	3.34
Healthcare-Associated Infections (%)	2.7%	1.9%
Hospital Readmission Rate (%)	1.33%	0.39%

Patient Satisfaction: Satisfied 97%, Others 3.0%

Discussion: The implementation of the multidisciplinary model significantly improved operational and clinical indicators. The presence of a clinical leader with a comprehensive vision, reduced fragmentation, accelerated diagnostic and therapeutic processes, and optimized resources. The standardization of protocols and post-discharge follow-up strengthened patient safety and continuity of care, positively impacting user experience.

Conclusions:
• The model increased efficiency, reduced adverse events, and improved patient satisfaction.
• The combination of clinical leadership, consensus protocols, and post-discharge follow-up is replicable in other high-complexity hospitals.
• The strategy is sustainable and scalable in closed health systems, such as the military.

Practice Implications:
• Promote the implementation of multidisciplinary teams with Family Medicine leadership.
• Adopt standardized protocols for complex cases.
• Institutionalize post-discharge follow-up as an integral part of the hospital care process.

Source: HCML hospitalization database.

QR Code: SCAN ME

Congreso Mundial de Hospitales, 2025



Proyectos con Inteligencia Artificial

Aplicación **Analítica Predictiva** en la Gestión Clínica de la Enfermedad de Chagas

Hemoguide: Herramienta digital de soporte al razonamiento clínico para detección temprana de enfermedades de la hematología clásica.

Fortalecimiento de la línea de innovación y desarrollo tecnológico
Articulación de Subdirecciones en torno al desarrollo de la Inteligencia Artificial Clínica (IACL).



809

Personas capacitadas

Asistencial, Académico, Administrativo y Lego



10

Cursos a la medida

- Simuladores de alta, media y baja fidelidad.
- Sistema de Debriefing - Cámara GSELL 360°
- 3 salas de simulación, 3 salas multipropósito y cuarto de control

Formación de excelencia para el personal de la salud

El Centro de Simulación Clínico Quirúrgico del Hospital Militar Central es un espacio diseñado para fortalecer las competencias clínicas, quirúrgicas y de atención integral a pacientes, de los profesionales de la salud, a través de metodologías de aprendizaje innovadoras y experiencias inmersivas.

Ubicado en el sótano 3, el centro está conformado por 7 áreas destinadas a la realización de actividades académicas: 3 cámaras de Gsell, cada una conectada por un video unidireccional a una sala de simulación y una sala multipropósito que son monitoreadas desde la sala de control. Esta distribución proporciona 6 espacios que pueden ser utilizados para realizar talleres, reuniones, talleres, prácticas académicas o muestras comerciales.

Nuestros Servicios

- Curso de atención inicial en ámbito operacional
- Modalidad: Presencial
- Intensidad: 100 horas
- Dirigido a: Personal de fuerza armada con formación en el área de atención operacional

- Curso de primeros auxilios
- Modalidad: Presencial
- Intensidad: 8 horas
- Certificación: 20 horas
- Dirigido a: Profesionales de la salud, conductores ambulancia, camilleros, técnicos/tecnólogos en salud, personal civil y cuidadores

- Curso de reanimación básica
- Modalidad: Presencial
- Intensidad: 3 horas
- Certificación: 20 horas
- Dirigido a: Profesionales de la salud, conductores ambulancia, camilleros, técnicos/tecnólogos en salud, personal civil y cuidadores

Centro de Simulación Clínico Quirúrgico
Hospital Militar Central

CONACIJO
subdireccion@hmc.gov.co



Galardón Neogranadino de Sostenibilidad

Categoría social, perfil Fuerza Pública y GSED, otorgado por la Universidad Militar Nueva Granada en julio de 2025.

Sello de no discriminación

100 puntos

Otorgado por ICONTEC en diciembre de 2025

Día Panamericano del Médico

- Mejor Docente.
- Mejor Residente Investigador.
- Excelencia en Investigación.

Implementación estrategia MECA para la gestión de antimicrobiano

Secretaría de Salud de Bogotá

Certificaciones

- IAMI para la protección materno-infantil.
- RedLab para Laboratorio y Patología
- INVIMA Banco de Sangre
- Trasplante de Tejidos celulares hematopoyéticos ocular y tejidos
- Higiénico sanitaria
- Espacios libres de humo



SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA



Objetivo 3

**Fortalecer la gestión
por procesos y
cultura de
mejoramiento**

92,20 %

Cumplimiento

Transformación Cultural Compromiso del Talento Humano



IMPACTO

Fortalece la capacidad operativa y asegura continuidad del servicio.
Reduce riesgos asociados a la rotación del personal.
Responde a necesidades misionales, técnicas y administrativas.

Proceso meritocrático, transparente, progresivo y sostenido: continuidad en siguientes vigencias según planeación institucional.



Inversiones Infraestructura

\$ 28.545

millones
Presupuesto de Inversión

Area Física 56,785 m²

15 áreas intervenidas

\$ 3.021 millones

98,7%
Ejecución
Presupuestal

Tecnología Biomédica

- Adquisición **\$ 16.915** Millones
 - 110 Equipos Adquiridos
 - 278 Piezas de instrumental
- Mantenimiento **\$ 3.127** Millones

Hospital Verde y Sostenible

- Instalación de paneles solares
- Reciclaje de 107,6 toneladas de residuos aprovechables, incluyendo cartón, papel, plásticos y chatarra.
- Reducción estimada de entre 160 y 320 toneladas de CO₂, disminuyendo la huella de carbono institucional.

Equipos Industriales

Adquisición **\$ 626** millones
Mantenimiento **\$ 4.490** millones

Mantenimiento y Adquisición de
Ascensores
\$ 3.111 millones



Portal Único del Paciente

77 Especialidades Médicas disponibles
14.551 Usuarios Registrados
90% Nivel de satisfacción en usabilidad

Digitalización

100% Historia Clínica HC Electrónica
99,8% Disponibilidad de la Infraestructura Tecnológica .

Cero Papel

Desarrollo propio en procesos asistenciales y administrativos, generando ahorro de \$467 millones años
13 proceso digitalizados
Firma Electrónica



Interoperabilidad

Validación de Derechos con **DIGSA**
100% Automatización trámites de consulta y cancelación de citas
FEV-DIAN - RIPS Min. Salud

Renovación TI

Adquisición de **657** recursos tecnológicos (PC-Portátiles)
Reducción total de obsolescencia tecnológica – CERO- considerado vida útil de 5 años para la medición

\$14. 211 millones
99% Ejecutado

Seguridad

100% Estrategia de seguridad de la información **ISO 27001**
100% Cultura de Ciberseguridad HOMIL-GSED- CSIRT
Cero reportes de violación a datos personales.

Objetivo 4

Optimizar la gestión financiera

97,17 %

Cumplimiento

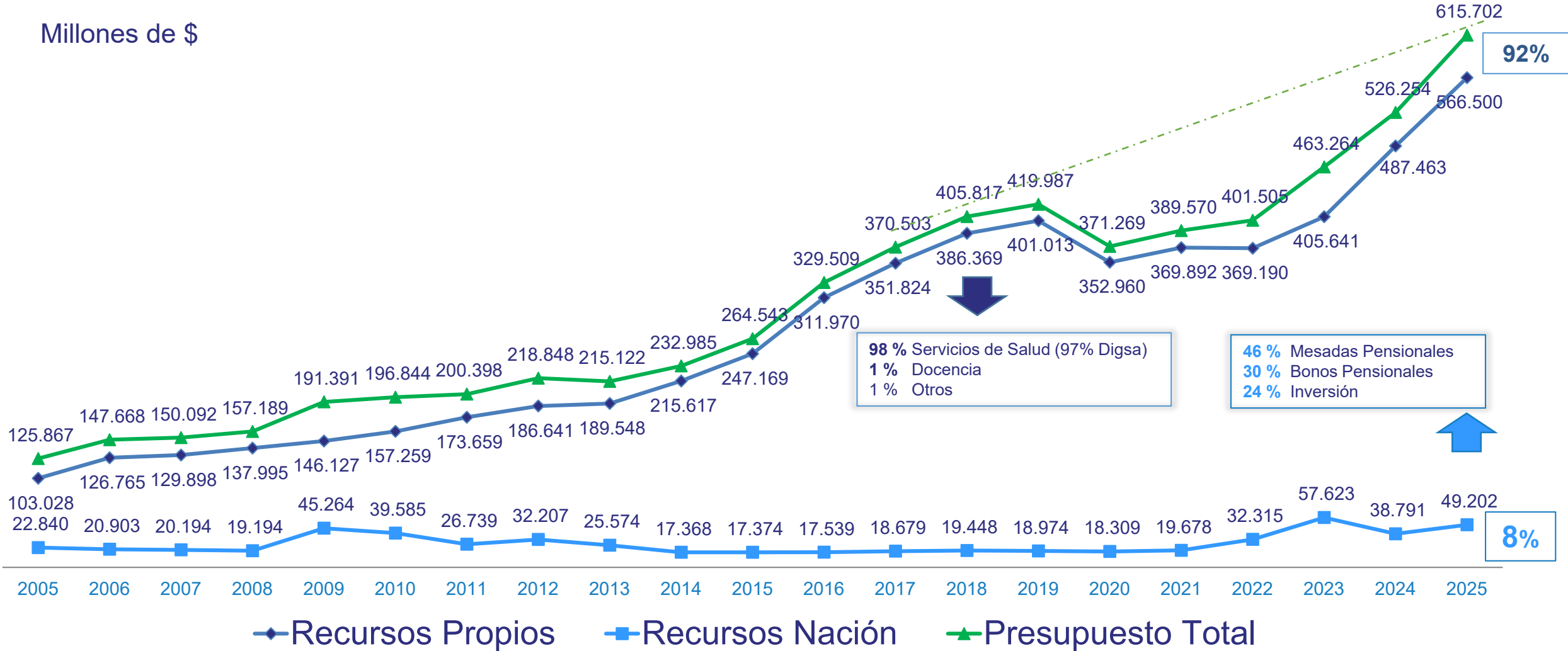


SUBDIRECCIÓN DE FINANZAS





Millones de \$





Sobrantes de Apropriación

Sobrantes de Apropriación	2019	2020	2021	2022	2023	2023 *	2024	2024 *	2025	2025*
Inversión	0,95%	0,90%	3,06%	20,19%	0,54%	0,54%	0,06%	0,06%	1,14%	1,14%
Funcionamiento	3,73%	3,01%	15,68%	8,91%	3,26%	3,26%	4,09%	1,52%	0,67%	0,67%
Totales	3,54%	2,92%	14,94%	9,40%	3,17%	3,17%	4,12%	1,64%	0,60%	0,60%

Reserva Presupuestal

Reserva Presupuestal	2019	2020	2021	2022	2023	2023*	2024	2024 *	2025	2025*
Inversión	18,24%	12,6%	41,7%	12,93%	6,47%	3,75%	5,55%	3,65%	37,21%	13,90%
Funcionamiento	3,66%	6,09%	9,01%	12,67%	10,61%	3,34%	2,50%	2,50%	4,53%	4,53%



- En sobrante de apropiación descontando previos sin reducir
- En reserva presupuestal descontando la inducida por PAC



- Mejor resultado de los últimos 7 años



Estado de Resultado Integral Individual

Periodos contables
terminados del 31/12/2025 y
31/12/2024

	31/12/2025	31/12/2024
Ingresos por Prestación de Servicios	594.439.451.813,35	524.712.131.974,62
(-) Costo por Prestación de Servicios	-486.621.720.316,33	-448.219.974.314,03
Utilidad Bruta \$	107.817.731.497,02	76.492.157.660,59
(+) Otros Ingresos Ordinarios	6.446.521.023,02	6.517.508.085,74
(-) Gastos de Administración y Operación	-63.699.673.286,85	-59.823.965.227,09
(-) Otros Gastos Operacionales	-3.009.325.809,00	-3.723.918.494,57
Utilidad Operacional \$	47.555.253.424,19	19.461.782.024,67
(+) Ingresos Financieros	7.713.333.775,39	8.475.046.433,62
(-) Gastos Financieros	-56.818.489,57	-25.622.562,76
(+) Otros Ingresos No Operacionales	45.887.642.614,77	36.124.847.765,52
(-) Otros Gastos No Operacionales	-3.103.015.762,21	-4.709.350.194,00
Resultado del Periodo Antes de Impuestos \$	97.996.395.562,57	59.326.703.467,05
(-) Gastos por Impuesto a las Ganancias	0,00	0,00
Resultado del Periodo \$	97.996.395.562,57	59.326.703.467,05
Ganancias o Pérdidas por Planes de Beneficios a los Empleados (Pensiones de Jubilación Patronales y Cuotas Partes de Pensiones)	37.589.124.416,00	-32.815.002.909,00
Total ORI que se reclasificará a resultados en periodos posteriores \$	37.589.124.416,00	-32.815.002.909,00
Resultado Integral del Periodo \$	135.585.519.978,57	26.511.700.558,05

Análisis operativo y de resultados (Valores reales)



Millones de \$



Desequilibrio presupuestal



Destrucción del patrimonio



Ilíquidez





Estado de la Situación Financiera Individual

Periodos contables terminados del 31/12/2025 y 31/12/2024

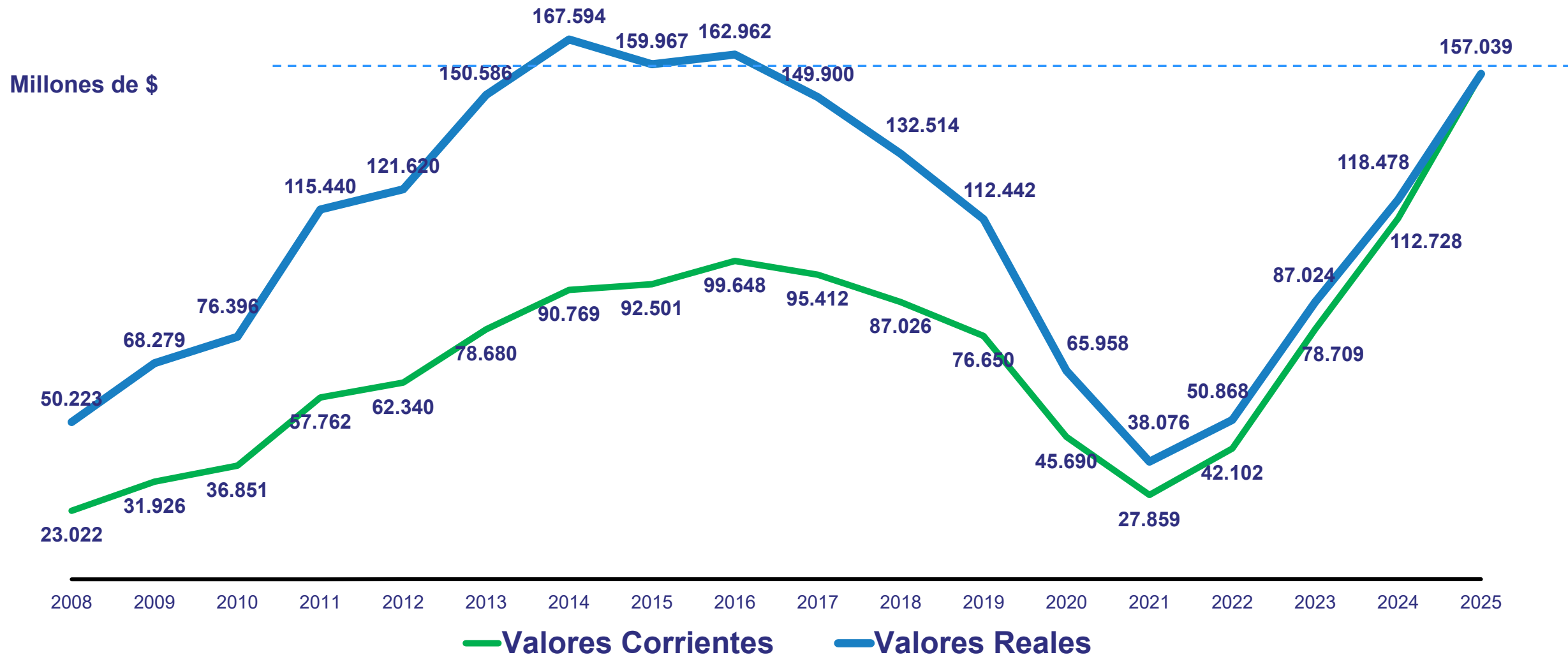
ACTIVO	31/12/2025	31/12/2024
ACTIVO CORRIENTE		
Efectivo y Equivalente al Efectivo	3.634.370.991,22	4.699.997.401,74
Avances y Anticipos Entregados	191.520.000,00	191.520.000,00
Recursos Entregados en Administración	70.166.907.909,26	84.581.826.938,95
Cuentas por Cobrar	195.925.856.175,30	105.913.971.203,98
Inventarios	27.458.874.200,07	22.887.244.105,27
Bienes y Servicios Pagados por Anticipado	405.940.540,00	1.704.608.149,00
Total Activos Corrientes \$	297.763.269.896,15	219.979.167.798,94
ACTIVO NO CORRIENTE		
Cuentas por Cobrar	1.497.541.206,32	1.939.156.832,49
Propiedades, Planta y Equipo	293.681.797.918,22	282.485.627.080,92
Otros Activos No Corrientes	897.054.487,50	664.842.322,00
Total Activos No Corrientes \$	296.076.393.612,04	285.089.626.235,41
TOTAL ACTIVO \$	593.839.663.508,19	505.068.794.034,35
PASIVO		
PASIVOS CORRIENTES		
Cuentas por Pagar	103.039.931.967,84	74.076.138.012,02
Beneficios a los Empleados	8.941.988.127,25	9.232.392.244,40
Otros Pasivos	169.853.727,19	1.098.035.495,19
Total Pasivos Corrientes \$	112.151.773.822,28	84.406.565.751,61
PASIVOS NO CORRIENTES		
Cuentas por Pagar	2.034.039.375,27	2.034.039.375,27
Beneficios a los Empleados	12.492.105.749,20	13.757.460.624,60
Beneficios Post-empleo	326.558.107.906,00	378.314.395.469,00
Provisiones	65.1604.026,00	23.437.200,00
Total Pasivos No corrientes \$	341.735.857.056,47	394.129.332.668,87
TOTAL PASIVO \$	453.887.630.878,75	478.535.898.420,48
PATRIMONIO		
Capital Fiscal	105.102.698.485,17	105.102.698.485,17
Resultado Ejercicios Anteriores	-78.569.802.871,30	-83.267.138.134,35
Resultado del Ejercicio	97.996.395.562,57	59.326.703.467,05
Ganancias o Pérdidas por Planes de Beneficios a los Empleados	15.422.741.453,00	-54.629.368.204,00
TOTAL PATRIMONIO \$	139.952.032.629,44	26.532.895.613,87
TOTAL PASIVOS + PATRIMONIO \$	593.839.663.508,19	505.068.794.034,35

Cuentas por Cobrar

CONCEPTO	VALOR	%
DIGSA	184.868.520.293	94%
POLICIA	2.453.841.039	1%
ADRESS	1.176.654.200	1%
LA PREVISORA S.A.	932.204.689	0%
COMPANIA MUNDIAL DE SEGUROS S A	423.520.584	0%
OTROS VTA SERVICIOS DE SALUD	3.124.384.286	2%
SERVICIOS DOCENCIA	2.119.141.512	1%
TOTAL VTA SERVICIOS DE SALUD	195.098.266.604	99%
OTROS NO SALUD	507.925.964	0,26%
INCAPACIDADES	289.771.648	0,15%
CUOTAS PARTES	29.891.960	0,02%
TOTAL NO VTA SERVICIOS DE SALUD	827.589.572	0,4%
Total Cuentas x Cobrar Corrientes	195.925.856.175	99%
DIGSA	2.972.657.959	2%
EN COBRO JURIDICO	6.380.760.448	3%
OTROS VTA SERVICIOS DE SALUD	1.702.853.247	1%
ISS	1.685.059.370	1%
CUOTAS PARTES	4.082.860	0%
DETERIORO DE CARTERA	- 11.247.872.677	-6%
Total Cuentas x Cobrar No Corrientes	1.497.541.206	1%
Total Cuentas x Cobrar	197.423.397.382	100%

Cuentas por Pagar

CONCEPTO	VALOR	%
PROVEEDORES	65.284.269.897	62%
REMISIONES DE PROVEEDORES	8.309.675.773	8%
FORMUALCION EN LINEA	7.634.310.577	7%
CAUSACION EXHO - SERVICIOS PUBLICOS	6.972.146.103	7%
CAUSACION SOCIEDADES MEDICAS	6.938.945.884	7%
IMPUESTOS POR PAGAR	4.222.307.616	4%
RESERVA DE GLOSA SOCIEDADES MEDICAS	1.690.896.045	2%
SERVICIOS PUBLICOS	941.788.338	1%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	657.192.623	1%
CONTRIBUCCIONES	320.557.833	0%
PRESTAMOS DE TERCEROS INVENTARIOS	67.841.278	0%
Total Cuentas x Pagar Corrientes	103.039.931.968	98%
DROSERVICIO LTDA	2.034.039.375	2%
Total Cuentas x Pagar No Corrientes	2.034.039.375	2%
Total Cuentas x Pagar	105.073.971.343	100%





Total Inversiones Recurso Propio 2014-2025

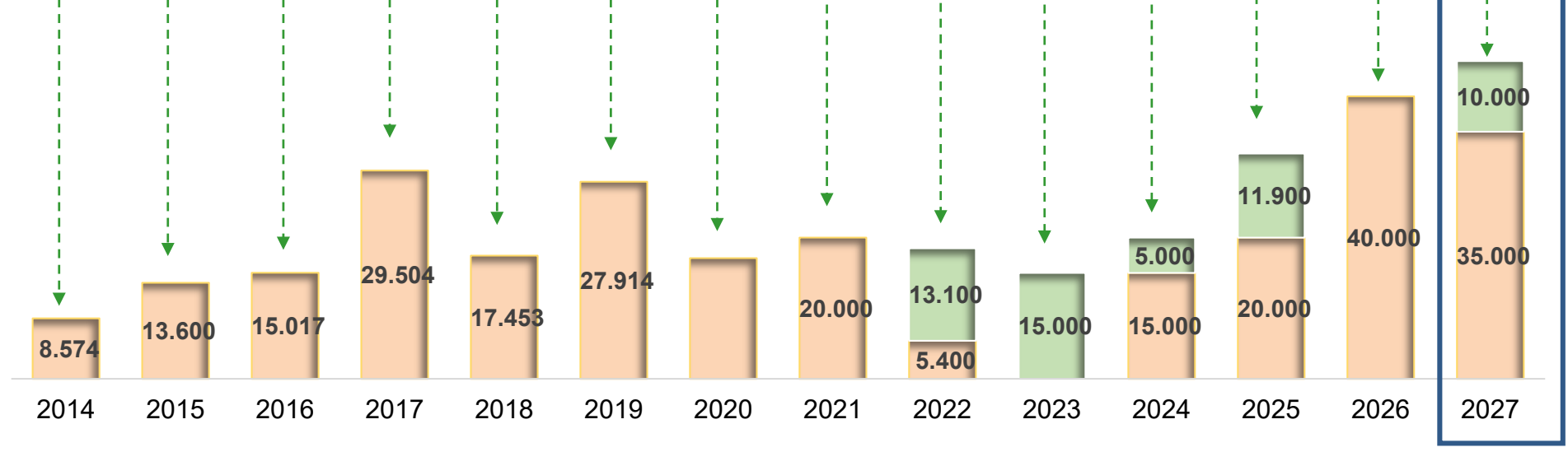
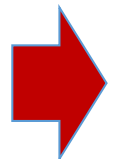
\$189.552 millones

Millones de \$



Inversiones con recursos propios

Los excedentes liquidados en cada vigencia, son la base para la inscripción de proyectos de inversión en el anteproyecto de presupuesto de 2 vigencias adelante



■ Recurso Propio ■ Recurso Nación



1 Presupuestal

Cumplimiento de las metas presupuestales de compromiso y obligación inscritas con la Presidencia de la República

Funcionamiento

	Meta diciembre	Resultado
Compromisos	100%	99%
Obligaciones	100%	95%

Inversión

	Meta diciembre	Resultado
Compromisos	100%	99%
Obligaciones	100%	62%

2 Económica

% Utilidad Bruta > = 12%

Enero	Marzo	Julio	Diciembre
-0,93%	12,96%	15,93%	18,14%

Var. Costos Fijos < = 12%

Enero	Marzo	Julio	Diciembre
8,72%	11,93%	8,80%	7,12%

Var. Costos Variables vs Ventas < = 4%

Enero	Marzo	Julio	Diciembre
21,62%	2,88%	1,79%	-4,19%

Incidencia Costos Administrativos < = 12%

Enero	Marzo	Julio	Diciembre
11,88%	10,84%	10,49%	10,72%

3 Financiera

Millones de \$

Liquidez - Cartera

Cartera Antes 2019	Conciliación Supersalud	\$ 65	
Cartera 2024	A 31 dic 2024	\$ 94.080	
	(-) Cancelada en 2025	\$ 94.031	
	Saldo a la fecha	\$ 48	
Subtotal Cartera años anteriores		\$ 113	
Vigencia 2025 (Proyección a Diciembre)	Facturación	Contrato DIGSA	Cartera
	\$ 569.670	\$ 376.987	\$ 192.683
Menos glosa enero - agosto		1,50%	\$ 4.890
Saldo proyectado contrato 2025			\$ 187.793
Total Cartera a 31-12-25 (Contable)		\$ 187.906	
PENDIENTE GIRO DICIEMBRE 2025 **			\$ 32.000
Total Cartera a 31-12-25		\$ 155.906	



Presupuestal

1

Gestionar la apropiación presupuestal necesaria para dar respaldo presupuestal a todas las líneas de desarrollo y crecimiento



Desequilibrio presupuestal



Económica

2

Obtener los resultados financieros suficientes para garantizar la sostenibilidad en el mediano y largo plazo



Destrucción del patrimonio



Financiera

3

Garantizar el pago oportuno a colaboradores, contratistas y proveedores



Iliquidez





RENDICIÓN de CUENTAS²⁰₂₅

GRACIAS